

Territorio y formas de dominación del crimen organizado en los municipios del estado de Guerrero.

Carlos Barragán Ramírez*

Resumen.

En el presente artículo se pone en evidencia las diversas formas de dominación que el crimen organizado pone en práctica en los territorios del Estado de Guerrero. Dentro de la problemática se pone en discusión distintos enfoques teóricos que permiten entender y complementar la idea del significado de dominación en determinados territorios y como es que este es ejercicio de dominación, las teorías expuestas a su vez están acompañadas de diversas notas hemerográficas de las situaciones en las que están envueltas las bandas criminales que tienen presencia en Guerrero. Además este artículo también provee ideas sobre las formas en las que actúan los Cártels y los alcances que cada uno de ellos tienen, así como los conflictos que tienen y el significado que representa. Por último se analiza desde la teoría las condiciones que los Cártels tienen para lograr dominar, por lo que se consideran cuatro formas en las que se podría lograr dominar.

Palabras clave.

Dominación, territorio, plazas, competencia, disputa, coerción.

Abstract.

In this article, the different forms of domination that organized crime puts into practice in the territories of the State of Guerrero are highlighted. Within the problem is discussed different theoretical approaches that allow understanding and complement the idea of the meaning of domination in certain territories and how is that this exercise of domination, the theories exposed in turn are accompanied by various newspaper notes of situations in which the criminal bands that have a presence in Guerrero are involved. In addition, this article also provides ideas on the ways in which the Cartels act and the scope that each of them has, as well as the conflicts they have and the meaning they represent. Finally, the conditions that the cartels have to dominate are analyzed from the theory, so four ways in which they could be dominated are considered.

Key-words.

Domination, territory, places, competition, dispute, coercion.

* Egresado de la Licenciatura en Sociología de la DCSH, Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Xochimilco, México.

Introducción

• Cuáles son las estrategias de control y dominación del crimen organizado en el territorio? ¿cómo esas estrategias subvierten las instituciones y la imagen del Estado? Este artículo presenta un análisis de la difusión del crimen organizado en los municipios del estado de Guerrero con la finalidad de mostrar que la presencia de los cárteles no se basa solamente en el ejercicio de la violencia y el control del tráfico de drogas, sino que también implica el despliegue de formas de dominación sobre las comunidades de los municipios en donde se asientan y reivindican una exclusividad territorial. A partir de los nuevos enfoques empíricos sobre el Estado y la dominación (Mann, Migdal, 2011; Olson, 2001) se muestra que las organizaciones criminales disputan a los agentes del Estado el monopolio de la violencia, y además subvierten la imagen del Estado como una organización dominante y coherente dentro del territorio (Migdal, 2011).

El argumento central de este trabajo es que el número de cárteles que actúan en los municipios es un factor que explica el grado de violencia. Suponemos que cuando el número de cárteles con presencia en los municipios es mayor habrá mayor violencia, ya que la competencia entre organizaciones “calienta la plaza” al incrementar el número de homicidios y enfrentamientos. Contrariamente a lo que pudiera pensarse cuando un cártel controla firmemente una plaza, actúa como un bandido estacionario (Olson, 2001) que construye una imagen de frontera (Migdal, 2011) que compite con la imagen del Estado, la violencia tiende a neutralizarse. El control y el ejercicio de la dominación por parte de un cártel provocan una concentración de los medios de violencia y por decirlo metafóricamente, una disminución de la temperatura de la plaza.

La presencia de los cárteles en los municipios

En el estado de Guerrero la presencia del narcotráfico como organización criminal es muy heterogénea; en el año 2014 solo existían 18 municipios que estaban libre de la presencia de cualquier organización criminal, durante el transcurso del tiempo la expansión del narcotráfico ha sido una constante, así como el surgimiento de nuevos Cárteles que compiten por una plaza, hasta que en el año de 2017 solamente 12 municipios no reportaban la presencia de alguna organización criminal (Sin Embargo, 19 de marzo del 2017), la revisión de distintas notas periodísticas exteriorizan que las formas en la que actúan dichas organizaciones están en constante cambio, así como los municipios donde tienen presencia, por ello se presentan tablas que indican la presencia de los carteles en municipios donde los medios periodísticos hacen más énfasis en cuanto a presencia criminal, las tablas tienen la finalidad proporcionar la relación entre las características sociodemográficas con la presencia de los cárteles que operan en los municipios, cabe resaltar que el recorrido histórico parte del 2006 que es cuando surge unas de las rupturas más importantes que evidencia la alta presencia de cárteles en todo el país.

Dentro de esta lógica unos de los municipios que cuenta con el mayor índice de violencia y homicidios dolosos es Acapulco de Juárez que se cataloga como una área urbana, la concentración de dos Cárteles significa que la presencia recae en competencia por la plaza de quien controla el territorio, si bien en el 2006 al 2009 cuando dominaba el Cártel de los Beltrán Leyva y actuaba como única organización criminal con presencia en este municipio, la tasa de homicidios era menor a las 500 personas, sin embargo ante la fragmentación por la muerte de Beltrán Leyva en el 2009, los Beltrán Leyva se enemistaron prontamente con el Cártel Independiente de Acapul-

co CIDA al reducir a la mitad los pagos a los matones y los traficantes, lo que dio lugar a una guerra abierta (El Economista, 23 de mayo de 2016). Ante la dispersión territorial, el conflicto entre estos dos Carteles significó que la tasa de homicidios después del 2009 se disparara, rebasando más de 1000 homicidios dolosos por año desde el 2010 hasta el 2015, si bien el alto índice de violencia que se registró desde esos años, no significó que este municipio contara con un índice de marginación alto, sino todo lo contrario según Datos de la CONAPO el índice de marginación en el 2010, se mantuvo en un grado bajo, tomando como una variable a la marginación, la CONEVAL arroja en indicadores que determinan que en Acapulco existía una grado muy alto de cohesión social.

De la misma forma se puede caracterizar al municipio de Chilpancingo que cuenta con la presencia de tres Cárteles que se disputan el control del territorio, Los Jefes, el Cártel de Sur y el Cártel de los Beltrán Leyva, ante los índices que demarcan a este municipio urbano con un grado de marginación bajo y un

índice de cohesión social alta, la presencia de estos tres Cárteles donde se desvanece la presencia de los Beltrán Leyva en el cual su registro de presencia se pierde en el 2015, ante eso los índices de violencia van en incremento desde dicho año, ya que cuando solo se tenía registro como Cártel único a los Beltrán Leyva el nivel de homicidios se mantenía menor a las 100 personas desde el 2006 al 2014, pero ante la entrada en competencia de Los Jefes y el Cartel del Sur, la tasa de homicidios rebasó las 100 muertes por año del 2015 al 2016.

A Chilapa se le cataloga en años recientes como uno de los municipios donde más presencia existe, debido a la alta producción de amapola que se cosecha en ese territorio. La ubicación geográfica de Chilapa la convierte en una de las demarcaciones más peleadas desde el 2012 por Los Arillos y Los Rojos pues no sólo es un corredor esencial para el trasiego de drogas, también sus tierras son utilizadas para la siembra de amapola, “que precisamente acaba de terminar su primer corte del año”, de acuerdo con el Grupo de Coordinación Guerrero (Sin Embargo, 19 de marzo del 2017).

Cuadro 1
Municipios urbanos del estado de Guerrero con mayor presencia de cárteles del crimen organizado (2006-2018).

Municipio	Numero de Cárteles	Índice de marginación (2010)	Grado de marginación (2010)	Índice de cohesión social (2010)
Acapulco de Juárez	2	-0.87214	Bajo	Alta
Ajuchitlán del Progreso	3	1.66427	Muy alto	Baja
Arcelia	3	0.23727	Medio	Baja
Chilapa	3	1.53957	Muy alto	Baja
Chilpancingo	2	-0.84893	Bajo	Alta
Coyuca de Benítez	1	0.63627	Alto	Baja
Iguala	2	-0.84066	Bajo	Alta
Pungarabato	2	-0.51863	Medio	Alta
Taxco	1	-0.29551	Medio	Baja
Zihuatanejo	4	-	-	Alta
Zitlala	5	1.73437	Muy alto	Baja

Fuente. Elaboración propia, 2018.

Chilapa con un muy alto índice de marginación cuenta con la presencia de tres Cártels que se disputan ese territorio, la competencia por quien obtendrá el control es muy notorio, ya que dicha competencia por ese territorio es constante, esto se refleja en la tasa de homicidios dolosos que fue en incremento desde que se registra esta batalla campal entre los Cártels de Los Ardillos, Los Rojos y el Cartel de la Sierra, los homicidios en esta área urbana han ido en incremento, datos que arroja el INEGI en el 2006 muestran que la tasa de homicidios era de tan solo de 6 personas en el año, esto sin registro de algún Cártel criminal, el aumento al año en que más homicidios se ha registrado en Chilapa, es en 2015 con 108 homicidios, esto se relacionada con el registro de los tres cárteles ya mencionados que se localizan en el municipio, ante esta batalla la proliferación de la violencia va en aumento cuando la competencia se agudiza, la presencia de los tres carteles dispersa la idea de que alguno de ellos pueda consolidar su control y ostentar el dominio.

Todo indica que la presencia del número de cárteles no está determinada por el grado de marginación y cohesión social que existen en los municipios, pero si la concentración que esta pueda tener, por ejemplo en el caso

de Acapulco la concentración de una sola célula antes del 2015 que controlaba y no competía con otra célula criminal por el territorio, pudo determinar el bajo índice de marginación en la localidad, y ante la entrada del CIDA lo único que se elevó fueron los índices de violencia. Pero en forma contraria la concentración de un solo cártel tampoco significa un papel crucial que detone una caracterización específica de la presencia del crimen organizado en territorio, ya que la presencia de una sola organización también puede presentarse en municipios con un bajo índice de marginación, como ejemplo se puede tomar a Coyuca de Benítez, donde la concentración del Cártel de los Caballeros Templarios en este territorio y la tasa de homicidios donde no existe competencia se mantiene en menos de 100 personas en números totales por año desde el 2009 donde se registra la presencia de este Cartel.

Por otro lado, la competencia entre cárteles y su fragmentación también es común en municipios con altos índices de marginación: en el caso de Ahuacutzingo el constante conflicto entre los Carteles de los Rojos y Los Ardillos, disparó el número de muertes por homicidios de mantiene en índices muy bajos ya que dentro de los

Cuadro 2
Municipios rurales del estado de Guerrero con mayor presencia de cárteles del crimen organizado (2006-2018).

Municipio	Numero de Cártels	Índice de marginación (2010)	Grado de marginación (2010)	Índice de cohesión social (2010)
Ahuacutzingo	2	1.94935	Muy alto	Baja
Apaxtla de Castrejón	2	0.48825	Alto	Alta
Coyuca de Catalán	1	1.42016	Muy alto	Baja
Cuetzala del Progreso	2	1.27732	Muy alto	Baja
Mártir de Cuilapan	2	1.78724	Muy alto	Baja
Pilcaya	1	-0.02750	Medio	Alta
Quechultenango	1	1.26138	Medio	Baja
San Miguel Totolapan	5	2.54825	Muy alto	Baja
Zirándaro	3	1.61999	Muy alto	Baja

Fuente. Elaboración propia, 2018.

Cuadro 3
Presencia de los cárteles en los municipios urbanos de Guerrero y nivel de articulación territorial.

Municipio	Numero de Cárteles	Cártel	Alcance
Acapulco de Juárez	2	Cártel de los Beltrán Leyva	Nacional
		Cartel Independiente de Acapulco	Local
Ajuchitlán del Progreso	3	La Familia Michoacana	Regional
		Los Guerreros Unidos	Regional
		Los tequileros	Local
Arcelia	3	Cártel de Jalisco Nueva Generación	Nacional
		La Familia Michoacana	Regional
		Los Granados	Local
Chilapa	4	Los Rojos	Local
		Los Ardillos	Local
		Los Jefes	Local
Chilpancingo	5	Cártel de los Beltrán Leyva	Nacional
		Cartel de la Sierra	Local
		Los Ardillos	Local
		Los Jefes	Local
		Cártel del Sur	Local
Coyuca de Benítez	2	Cártel de los Beltrán Leyva	Nacional
		Los Caballeros Templarios	Regional
Iguala	2	Los Guerreros Unidos	Regional
		Los Rojos	Local
Pungarabato	2	La Familia Michoacana	Regional
		Los Caballeros Templarios	Regional
Taxco	1	Los Guerreros Unidos	Regional
Zihuatanejo	4	Los Caballeros Templarios	Regional
		Los Guerreros Unidos	Regional
		Fuerza Guerrerense	Local
		Sangre Nueva Guerréense	Regional
Zitlala	5	Los Rojos	Local
		Cártel de los Beltrán Leyva	Nacional
		Los Ardillos	Local
		Los Jefes	Local
		Los Caballeros templarios	Regional

Fuente. Elaboración propia, 2018.

años que se tiene registro de presencia de estos dos Carteles que desde el 2006 al 2006 el índice se mantiene menor a las 20 personas por año.

Niveles de articulación territorial

¿Qué tanto tiene que ver el tipo de organización criminal dentro del territorio para que este pretenda obtener una dominación más amplia, es necesaria la concentración para controlar, o bien la dispersión es la mejor forma para poder consolidarse como el que ostenta el control territorial? La creación de una tipología de estas organizaciones criminales y sus alcances puede ser la clave para determinar si los patrones de concentración o dispersión son los mejores en cuanto se busca obtener el monopolio como agente que domina.

La gran heterogeneidad de los Cárteles que tienen presencia en los municipios, y lo alcances que cada uno de ellos tienen, y sus distintas formas en las que actúan están vinculadas en gran parte por los mecanismos que utilizan para controlar (véase en el capítulo 4). La localización de cada uno de las organizaciones criminales varea en tanto los intereses que se desean tener, puede ser que algunas organizaciones criminales opten por actuar de forma dispersa para obtener las mejores rutas para movilizar su mercancía, o la concentración para controlar un territorio donde se siembran las cosechas de opio o marihuana, de ambas formas los constantes conflictos por el control territorial son la rutina diaria de el crimen organizado, ante los alcances que cada Cártel tiene ¿Es más probable que un cartel de alcance nacional tengas más presencia en más municipios?, ¿Influye el alcance que tienen los Cárteles para consolidar su dominio en un territorio?, ¿Tiene que ver el alcance que tiene cada Cartel en la forma en la que actúa ya sea dispersa o concentrada?. A continuación, se presentan dos cuadros, separados por localidad urbana y rural, que tienen el propósito de proporcionar de forma más clara cuales son los Cárteles que tienen presencia en algunos municipios de Guerrero, así como el tipo de alcance que posee cada Cártel referente a la escala territorial en la que se distribuye o concentra.

El Cártel Nacional que cuenta con mayor presencia desde el 2006 en los municipios de Guerrero es el Cártel de los Beltrán Leyva, su presencia se dispersaba por puntos estratégicos, dentro de la recolección de fuentes secundarias se menciona que la presencia estaba en municipios como Acapulco de Juárez, Coyuca de Benítez, San Miguel Totolapan, Zirándaro, Zitlala, los Beltrán Leyva dominaban las regiones Costa Grande, Centro y Costa Chica aunque en años recientes se le cataloga como un Cartel menguado, que ha perdido poder tras la captura y posteriormente la muerte de su dirigente, la entrada o salida de algún líder puede traer consigo un impacto devastador ya que estos incorporan sus propios intereses, los nuevos nombramientos de los líderes debilitan la unidad y motivación del organismo (Migdal, Joel, 2011, P. 109), las organizaciones que estaban dispersas y vinculadas a los Beltrán Leyva realizaron una especie de golpe de Estado, según el diario el Universal (1 de Noviembre del 2017), tras la factura de los Beltrán Leyva, surgieron Los Rojos, Guerreros Unidos, Los Ardillos, Los Tequileros, los cuales eran los brazos militares de los Beltrán.

La dispersión a primera instancia puede representar, una forma de organización favorable, ya que existen “agrupaciones naturales” (Gambetta 2007, p. 187), es decir firmas pequeñas que necesitan de organizaciones que tiene mayor alcance y poder, esto actúa como un beneficio recíproco, por una lado a las firmas pequeñas obtienen protección por estar vinculados un Cártel grande (nacional), y para los Cárteles grandes, les conviene contar con recursos específicos, por ejemplo matones que compitan en lugares específicos, los que sirven para ahuyentar a otras firmas que buscan colocarse en estos territorios. Otro Cártel de alcance nacional que tiene presencia en Guerrero es el Cártel Jalisco Nueva Generación una organización, que aunque su presencia y control de algunos municipios es poca, que desde hace más de cuatro años busca tener una presencia significativa, uno de los mecanismo que se vale es la coalición con distintas organizaciones criminales que ya tienen presencia en Guerrero, se

vincula con organizaciones como La Familia Michoacana, Cártel de Sinaloa y el grupo de Los Granados, su alianza con estas firmas criminal, en especial con Los Granados (un grupo delictivo local), tenía como finalidad de expulsar de la Costa Grande a Los Caballeros Templarios y desplazar al CIDA de Acapulco, ya que ahora solo cuenta con presencia en el municipio de Arcelia, a lo ha sumado a esa lista Petatlán y José Azueta (Zihuatanejo), a esta alianza a la que decidieron llamar Fuerza Guerréense tuvo éxito ya que es el nuevo líder en la Costa Grande.

Dentro de esta línea de tipología según el alcance de los Cárteles, el alcance regional lo tienen aquellos Cárteles que tienen presencia en Estados que colindan, entre las organizaciones que tienen dicho alcance se encuentra La Familia michoacana que tiene actividades ilegales en nueve municipalidades que son Pungarabato, Tlapehuala, Tlalchapa, Canuto Neri, Arcelia, Ixcateopan, Pedro Ascencio, Buenavista de Cuéllar y Huitzucó, que colindan con el Estado de México, Morelos y Michoacán. Cabe destacar que en Arcelia mantienen una brutal confrontación con la banda de Los Tequileros de San Miguel Totolapan, la cual es una banda de alcance local que fuera parte de la Familia michoacana, esta organización de Los Tequileros solo tiene presencia en Ajuchitlán del Progreso y San Miguel Totolapan.

Así mismo otro Cartel que entra en esta tipología de alcance regional son Los Caballeros Templarios que se concentran y operan únicamente en dos municipios limítrofes con Michoacán: Zirándaro y Cutzamala esto en registro del 2015, esta organización criminal tiene una permanencia en la entidad, para la producción y tráfico de enervantes. Otro cartel de alcance regional, Los Guerreros Unidos banda que empezó a ser conocida nacionalmente luego de la desaparición de 43 estudiantes normalistas, surgió como una escisión de los Beltrán Leyva. En septiembre de 2014 su zona de influencia abarcaba cinco municipios: José Zazueta o Zihuatanejo, La Unión, Coahuayutla, Zirándaro y Apaxtla, pero la presencia y la presión que

ejercieron Los Templarios por la lucha por el territorio y la búsqueda de controlar hizo que los Guerreros Unidos se desplazaran hacia Pilcaya, Tetipac, Tepecoacuilco, (Proceso, 19 diciembre, 2015).

La tercera categoría de alcance es la local, ya se han dado indicios de algunos Carteles locales que están coludidos con otras firmas de alcance nacional o regional, pero dentro Guerrero son dos Carteles locales los principales en cuestión de presencia en los municipios según el Universal (1 de Noviembre del 2017) el Cartel de los Rojos tiene presencia en 18 municipios, se puede presumir que esta organización domina el municipio de Chilpancingo de donde tiene su sede, así como cuentan con presencia en Ahuacuotzingo, Chilapa Mártir de Cuilapan, Zitlala, San Miguel Totolapan, Iguala como principales municipios. Su eterno rival el Cartel de los Ardillos cuenta con la presencia en diez municipios de los cuales se puede afirmar que domina Quechultenango donde tiene su base central esta célula criminal, también cuentan con presencia en Ahuacuotzingo, Zitlala, Mártir de Cuilapan, Chilapa como principales municipios. Un Cártel local que en los últimos años ha obtenido fuerza Los Tequileros donde su sede se encuentra en San Antonio La Gavia, en San Miguel Totolapan. Los Tequileros se disputan Arcelia, Ajuchitlán del Progreso, Zirándaro, Apaxtla de Castrejón y Coyuca de Catalán (Excélsior, 14, diciembre, 2016).

Como se describe, parece que los Cárteles que tienen alcance local tienen más presencia en los municipios, su forma de organización es dispersa, ya que estos buscan tener presencia en gran parte de Guerrero, a diferencia del CIDA que su forma de operar se basa en la concentración, teniendo como sede solamente la localidad de Acapulco. Si bien la dispersión de las organizaciones criminales locales se basa en la fragmentación en la mayoría de caso, está relacionada como distintos tipos de mecanismos de control que utilizan y se miden atreves de la eficiencia que estos puedan lograr dejando de lado la presencia y pasando a ser un agente que está en la disputa por un territorio, el éxito se reflejara en el desplazamiento o eliminación de la firma contrincante.

La presencia de las organizaciones criminales en los municipios es muy difícil de detectar, aún más el control y la dominación que puedan ejercer, pues las constantes alianzas pueden afectar en dos posibles formas, la primera que cuando se hacen alianza entre dos Carteles puede pasar a conformar a ser uno mismo, la segunda es que ante la alianza el poder de estos Carteles (ya sea que se haga uno mismo o solo unan fuerzas) se hace más fuerte lo que significa, que puede desplazar a otras firmas criminales del territorio donde estaba establecido (véase en el capítulo 4). La constante disputa por el control territorial está relacionada con la competencia que estos ejercen, como actores que buscan eliminar a otras organizaciones para poder apropiarse de ese espacio, la violencia como principal instrumento es el resultado de los conflictos entre rivales que invaden sus territorios o intervienen en los intereses que tienen las distintas organizaciones criminales.

La temperatura de las plazas como metáfora de la violencia

En el léxico de los aparatos de seguridad del Estado y del crimen organizado los términos plaza fría o plaza caliente, tienen una connotación específica que alude al grado de violencia, como enfrentamientos entre los cárteles, operativos de las fuerzas de seguridad, ejecuciones o aumento de las víctimas por la difusión de la violencia criminal. Una plaza caliente, designa un territorio en donde los niveles de violencia criminal aumentan, ya sea por la disputa por la plaza entre dos o más cárteles, o por los operativos federales o locales contra el crimen organizado. En contraste una plaza fría, se caracteriza en especial por la presencia de un solo cártel o la vinculación de este con otra organización que no obstaculicé sus fines, la consolidación y concentración de cártel asegura que este controle el territorio y posiblemente domine la plaza estableciendo reglas de exclusividad.

De acuerdo con investigaciones de la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delincuencia Or-

ganizada (SEIDO), de la Procuraduría General de la República (PGR), Guerrero es actualmente la entidad más disputada por el crimen organizado (Excélsior, 23 septiembre del 2015). Por ejemplo, la disputa por el control y dominio de los municipios de Taxco, Heliodoro Castillo, Huitzucó, Eduardo Neri y Chilpancingo, entre otros, ha desatado una lucha entre diversas organizaciones criminales entre los que se encuentran los Guerreros Unidos, Los Rojos y La Familia michoacana, mientras que en San Miguel Totolapan hay una pelea entre Guerreros Unidos, Los Rojos y el Cártel de los Beltrán Leyva. Cocula, municipio a donde se presume fueron llevados los normalistas, está en disputa entre Los templarios, Guerreros Unidos y La Familia michoacana. (Milenio 24 noviembre 2014). La batalla que mantienen los diversos Cárteles por las zonas de cultivo de amapola y trasiego de heroína, así como la lucha por las mejores rutas en la Sierra, la región Centro, y penínsulas han convertido a la capital de Guerrero, en una ciudad “sin ley” donde los crímenes se cometen a plena luz del día y ante la mirada de autoridades de los tres niveles y el Ejército (Proceso, 27 septiembre, 2017).

Entre los más constantes competidores están Los Rojos y Los Ardillos que ejemplifican una plaza caliente, en la actualidad de Guerrero son dos de los grupos criminales que tienen más presencia como se puede notar en las tablas que se presentaron, pero también son ellos los que tiene más choques por las disputas de territorios, el claro ejemplo son los diversos enfrentamientos que han tenido por querer controlar el municipio de Chilapa, el intereses que tienen estas dos organizaciones, es porque en dicha localidad el sembradío de amapola es muy abundante, se registra la presencia de estas dos organizaciones desde el año 2015 en cual la tasa de homicidios se elevó, pues antes de la mencionada fecha las muertes por homicidios era menor a 50 personas por año, pero ante la presencia de estas dos organizaciones que detono en la competencia significo pasar a más de 100 muertes por año, el combate por la plaza de Chilapa significo pasar a la amenaza o advertencia a la coerción como método

de control territorial. Los enfrentamientos entre ambos Cárteles, así como los levantones y ejecuciones contra los habitantes, han causado temor en Chilapa. Lo cual repercute hasta en las vidas diarias de los habitantes ya que las familias prefieren no salir de sus casas a partir de las 7:00 de la noche, las escuelas son aseguradas con candados y los retenes fueron reforzados (Sin Embargo, marzo 19, 2017).

En tanto, en la zona serrana, la disputas que se han presentado se han debido al ingreso de los grupos Guerreros Unidos, Los Ardillos y La Familia, quienes conformaron y crearon una alianza y cooperan como él (Cárteles Unidos) contra Los Rojos. Sus actividades trascendieron el narco al poner en práctica otros negocios delictivos como homicidios, secuestros, extorsiones, robo de vehículos y lavado de dinero. Actualmente existen 11 municipios en los que no hay un grupo delictivo que predomine, en lo que se encuentra Iguala, Cocula, Cuetzala, Teloloapan, Apaxtla, Ajuchitlán del Progreso, San Miguel Totoloapan, Cutzamala, Chilpancingo, Chilapa y Heliodoro Castillo (Proceso 19 diciembre, 2015).

Por otro lado, es importante remarcar algunos casos que ejemplifiquen lo que metafóricamente es llamado como una plaza fría, esta se caracteriza en especial por la presencia de un solo Cártel o la vinculación de este con otra organización que no obstaculice sus fines, la consolidación y concentración de Cártel asegura que este controle el territorio y posiblemente domine la plaza, cuando un Cártel controla firmemente una plaza y construye una imagen de frontera (Migdal, 2011) de esta manera remarca los límites territoriales que les pertenecen, ante esta condición la violencia tiende a neutralizarse ya que el control y el ejercicio de la dominación por parte de un Cártel provoca una concentración de los medios de violencia. El caso del ya mencionado del municipio de Quechultenango refleja las condiciones de una plaza que es controlada y por lo mismo la convierte en una plaza de baja temperatura (fría), el control y hasta posible dominio del Cártel de

Los Ardillos refleja una tasa de muertes menor a las 20 personas por año desde el 2006 hasta el 2016.

Otro ejemplo de una plaza fría es el municipio de Ahuacutzingo donde la presencia y control del Cártel local Los Rojos donde tienen arraigo, el índice de muertes es menos a las 20 muertes por año de igual forma en un recorrido del año 2006 hasta el 2016. Es interesante usar como ejemplo estos dos Cárteles en ambas cuestiones de plaza, por un lado la forma en la que actúan cuando controlan una plaza y la enfrían, como se demostró el índice de muertes por año es un indicador que determina la temperatura de las plazas, ya que en el caso de los municipios de Ahuacutzingo y Quechultenango los índices de muertes se mantienen bajo una temperatura fría por el control o dominio que se ejerce, no así en el municipio que es disputado por estas dos organizaciones criminales, Chilapa que ante las virtuosas cosas que proporciona este municipio, la competencia incesante la convierte en una plaza de alta temperatura, a lo que se relaciona el alto índice de muertes.

Mecanismos de control territorial

En este último apartado se analizan los distintos mecanismos de control que implementan las diferentes organizaciones criminales que tienen presencia en los municipios de Guerrero, dentro de esta lógica la finalidad identificar los mecanismos de control que ponen en prácticas algunos cárteles, asimismo también se tiene como objetivo en la esta última parte diferenciar dichos mecanismos.

En primer lugar, se identifican los *mecanismos duros de control territorial* que son los más usados por parte de los cárteles en los municipios de Guerrero, este tipo de mecanismos están enfocados en la coerción y la búsqueda del monopolio de la violencia que valide el puesto como agencia que controla y domina una plaza, este tipo de mecanismo se valida mediante la capacidad de imponerse, las practicas que ejercen las organizaciones

criminales recaen en el fortalecimiento o debilitamiento de la imagen que estas detonan.

En segundo lugar, se exponen los *mecanismos blandos de control territorial* que se ponen en práctica en los municipios, este tipo de mecanismos van más allá de los instrumentos que utiliza un Cártel criminal, la capacidad de organización y racionalización son los factores que se usan como método para la búsqueda y consolidación de arraigo en un territorio.

Mecanismos duros

Los métodos implementados por las organizaciones criminales son realizados con interés racionales con fines ilícitos, ya que en la mayoría de los casos la implementación de algún mecanismo de control es por que traerá consigo un beneficio para el negocio ya se de venta, distribución o creación de la mercancía que se trabaja, el fin de los mecanismos duros es fortalecer su imagen como organización que cuenta con los medios y el poder para competir. Aunque la violencia no es el único medio de castigo, juega un papel central. Si un cártel se encuentra en el negocio y no es reconocido por sus escrúpulos, este no cuenta con la validez de una forma que impone, a lo que sería muy probable que varias formas intenten desplazarlo. La situación ideal desde el punto de vista el verdugo tiene que ser al menos lo suficientemente fuerte como para que el administrador se preocupe seriamente por secuencias de renegación de su acuerdo (Gambetta, 2009).

En Guerrero la violencia física es una de las formas más practicada en municipios que cuentan con presencia más notoria de organizaciones criminales, como se pudo notar en el capítulo anterior ante mayor presencia de Cárteles en un territorio, genera que se caliente la plaza, por el hecho de los posibles conflictos que estas puedan tener. La violencia física se mueve dentro de diversos rubros estos son practicados en forma de asesinatos o extorsión/secuestro, o violencia simbólica que involucra la capacidad de generar miedo la cual tiene propósito proporcionar

una imagen diabólica, que inspira profunda indignación moral, y que justifica una reacción violenta (Cohen Stoney, 2011). Aunque es difícil separar estas dos formas de violencia cuando se ponen en práctica, ya que una lleva a otra, la implantación de alguna de estas prácticas en su mayoría va acompañada de alguna otra.

Para iniciar este recorrido y mencionar algunos casos que expongan la práctica de los mecanismos duros de control territorial que implican violencia es importante mencionar que dentro las notas más destacadas en los últimos años, lo sucedido con la desaparición de los 43 normalistas de Ayotzinapa es el claro ejemplo del uso de la violencia física por parte de alguna organización criminal, además esta noticia puso al descubierto la disputa existente por el territorio del municipio de Iguala de la Independencia, y otras localidades de Guerrero, entre los grupos del narcotráfico identificados como Guerreros Unidos y Los Rojos (Excélsior, 23, Septiembre, 2015).

El asesinato es la condición más mencionada en los diversos medios periodísticos, dando los primeros indicios de esta condición y haciendo énfasis en unos de los municipios más mencionados cuando se refiere a violencia, la revista Proceso por dar un ejemplo, aporta una nota donde el titular de la Fiscalía General del estado (FGE), Xavier Olea Peláez, atribuye que el grupo criminal Los Ardillos habían cometido la ejecución de los cinco artesanos de Veracruz, quienes desde el 25 de enero desaparecieron en Chilapa. “De las investigaciones se desprende que (los cinco artesanos indígenas) fueron ejecutados por el grupo de Los Ardillos”, expresó Olea Pérez en una conferencia de prensa realizada en el puerto de Acapulco. En Chilapa, dijo, Los Ardillos y Los Rojos mantienen una abierta confrontación por el trasiego y producción de heroína, pese a la presencia militar y policiaca en la zona. De igual manera, informó que las investigaciones ministeriales han determinado que los últimos homicidios en Chilapa están relacionados con una carpintería y una vivienda utilizadas como “guardia” de Los Rojos (2 febrero, 2018).

En los últimos años los diarios locales y nacionales exteriorizan en forma constante a Cáteles locales como Los Ardillos y Los Rojos, Proceso hace mención en una nota que un grupo armado ejecutó al dirigente del partido Movimiento Ciudadano (MC), Armando Arturo López Solano, en el municipio de Quechultenango, ubicado en la región Centro de la entidad. El crimen del líder partidista y aspirante la alcaldía de este municipio controlado por la delincuencia (24 noviembre, 2017).

El caso de Acapulco es de los más recurrentes a lo que conlleva referirse al Cártel local el CIDA y su confrontación con el Cártel nacional de los Beltrán Leyva, este caso es uno de los más claros cuando se refiere a la violencia como un mecanismo que utiliza para poder controlar. La relación de estas dos organizaciones es muy extensa y se vincula con una serie de factores como la traición, relaciones interpersonales, entre otros, lo importante de remarcar en este conflicto es como la violencia física es el factor que usan para desplazar a otra firma. La historia del CIDA se origina en que este actuaba como el brazo armado para los Beltrán Leyva, que ante el desacuerdo de las formas en la que se estaban organizando las armas fueron la alternativa para eliminar la una a la otra, lo que recayó en diversos conflictos por la plaza de Acapulco, los resultados han sido a favor del Cártel local, esto ante el debilitamiento de los Leyva.

En este rubro de violencia física como ya se menciono puede ser practicada por medio del secuestro, la práctica de este mecanismo de control, conlleva diversas razones por las que cual se puede implementar, ya sea por razones que afectan directamente a la organización criminal o hasta por razones personales, ya sean asesinatos del personal de otras organizaciones criminales o personajes políticos que tienen un vínculo con alguna otra organización criminal, y que pueden afectar directamente o indirectamente en los fines que se tienen, lo que significaría que el territorio donde estos controlan corra el riesgo de perderse, por ello es necesario dejar claro que es lo que puede pasar cuando

algún personaje no colabora con los fines deseados por un Cártel que controla o busca controlar, así lo sucedido con Aidé Nava González cuando un grupo armado le dio un levantón, ella se encontraba en el cruce de Tecoaapa, a la mitad de la carretera Chilapa-Ahuacuotzingo, en el estado de Guerrero. Al día siguiente de su secuestro, fue hallada sin vida y decapitada.

Como se puede notar el uso de este mecanismo incurre en prevenir a posibles personas que quieran involucrarse en contra de intereses que benefician a una banda criminal, o también puede ser que ante la consolidación y el apoyo de un sujeto que brinda apoyo a una organización criminal y este afecte en los intereses de un Cártel que controla el territorio se puede poner en práctica la violencia física como medio para descartar un posible desplazamiento o pérdida del control que tiene, así lo demuestra la organización conocida como los Tequileros, los cuales han tenido muchos reflectores cuando se toca el tema de secuestro o extorsión, Los Tequileros en su origen actuaban como uno de los brazos armados del Cártel de los Guerreros Unidos en los límites de Tierra Caliente y el norte de Guerrero, en años recientes se disputan el control de la zona de Tierra Caliente, el sello distintivo que le adjudican a esta organización es la amenaza y la extorsión a los alcaldes de la región, así como la práctica de secuestros masivos mediante la célula llamada fuerzas especiales tequileras, ante el secuestro y la ejecución de varios personajes políticos como el caso de 15 de junio del 2014, cuando a Carlos Salanueva de la Cruz, dirigente municipal del PRI en Ajuchitlán del progreso, fue encontrado descuartizado en la comunidad de Santa Ana del Águila.

Los mecanismos de control que implican violencia física y simbólica parece que son más efectuados por grupos locales, esto puede estar vinculado con el arraigo que estos tienen en sus respectivas localidades. Si bien algunas notas hacen referencia de algunos Cáteles con diferente alcance, como el caso donde se involucra a Los Guerreros Unidos con el asesinato de los 43 normalistas, algo a destacar es que también se menciona el

nombre de otro grupo criminal, y que tiene alcance local, Así como la ola de violencia de Acapulco que está relacionada con el conflicto entre los Leyva y el CIDA, lo que demuestra que en el caso cuando se hace mención y se la achaca un asesinato o varios a un grupo regional,

Las forma en las que operan los tipos de Cáteles locales es muy distinta, a la forma en la que actúan Cáteles con alcance regional o nacional, la forma de actuar en tanto ejercicio de violencia por parte de Cáteles locales es muy evidente cuando estos buscan obtener el control o defender el control que ya tienen en un territorio, ya que ellos mismos son quien dejan plasmado su nombre como advertencia de que lo que son capaces, esto no significa que los Cáteles nacionales como regionales no tengan que recurrir a estos medios duros de control, simplemente que los Cáteles locales tienen que exteriorizar lo difícil que sería una lucha en contra de ellos.

Mecanismos blandos

Otras formas de ejercer control en un territorio son por medio de mecanismos blandos, es decir por medio de prácticas que no involucran primordialmente la violencia física, la ejecución de estos mecanismos se basan en acciones como la relaciones entre diversos agentes que benefician la consolidación de control territorial, esto se traduce en una relación por constelación de intereses (Weber, Max, 1972, p. 696), la cual se basa en relaciones autoritarias formalmente establecidas, hasta llegar a socializarse en una heterocefalia del poder de mando y del aparato coactivo.

Son diversos los mecanismos que ejercen los Cáteles que tienen presencia en los municipios de Guerrero, al contrario de los mecanismos duros que se explicaron anteriormente, algunos de estos mecanismos blandos de control son exclusivos de algunos Cáteles, ya que algunos cuando se pone en práctica necesitan de un determinado arraigo, por ejemplo dentro de este campo de mecanismos blandos que solo son utilizados por algunas organizaciones criminales, los vínculos sanguíneos solo pueden ser

ejercidos por Cáteles que tienen algún parentesco con un individuo que tenga un cargo se suma importancia en la comunidad, esta se presenta esencialmente a nivel institucional como lo representa un presidente o algún funcionario que cuenta con un buen cargo, este tipo de mecanismo está muy presente en los municipios de Guerrero, como el caso del municipio de Quechultenango que es considerado bastión del grupo delictivo Los Ardillos, el cual presuntamente lo dirige la familia del dirigente perredista Bernardo Ortega Jiménez.

Incluso, en los medios de comunicación se difundió una ficha de la Secretaría de Gobernación, que mostró imágenes del rostro de los líderes de Los Ardillos, Celso La Vela y Jorge El Barco Ortega Jiménez, hermanos del expresidente del Congreso local en la pasada legislatura y actual dirigente del PRD, Bernardo Ortega (24 Noviembre, 2017). Los vínculos sanguíneos conformados primordialmente por la hermandad entre algún sujeto que integra un Cátel con otro que se mueve en las altas esferas de la política es sin duda una herramienta que puede ayudar a la concentración en un territorio y sea posible obtener el control por la elevada posibilidad de impunidad que esta puede generar, ya que son pocos los que tienden a romper un lazo familiar o como dice Eduardo Guerrero, la Familia se hace de lealtades en todos los ayuntamientos., por eso resultaría fácil escudarse con las palabras:

“No hice pacto con las organizaciones, simple y sencillamente estuvimos platicando, poniéndonos de acuerdo: que ellos trabajaran en lo de ellos y nosotros en lo nuestro, na’ más acuerdos...”

Estas fueron palabras del perredista Elí Camacho quien es hermano de Euclides Camacho Goicochea apodado El Quille que es integrante del Cáteles de Los Caballeros Templarios, el mencionado Elí Camacho, que fue alcalde de Coyuca de Catalán (2009-2012) y vicepresidente de la mesa directiva del Congreso de Guerrero en octubre de 2012. Elí declaró que siendo edil tuvo que “sellar acuerdos” con el crimen

organizado- Lo significativo de tener un vínculo con una imagen política es que garantiza que una organización criminal pueda actuar libremente en territorio, lo cual le brinda un amplio margen de posibilidad de poder controlar un territorio, de igual manera le sirve para que este pueda moverse libremente sin miedo a que ser capturado.

Otro mecanismo al que se recurre es el soborno, de estos casos existen muchos, y son varios los Cártels que recurren a esta forma para poder controlar un territorio, o por lo menos puedan tener presencia en ellos a grande o pequeña escala. El soborno a funcionarios es un método muy efectuado para se pueda ejercer libre arbitrio en un territorio, aunque el riesgo que se corre la usar esta práctica es muy elevada, así lo sucedido con el alcalde de La Unión de Isidro Montes de Oca, y su hermano Pedro, expresidente estatal del PRD, los cuales fueron denunciados por Servando Gómez Martínez, La Tuta, de colaborar con Los Granados y el Cártel Jalisco Nueva Generación. Otro municipio clasificado de bajo riesgo es gobernado por Eric Fernández Ballesteros en Zihuatanejo, presuntamente vinculado con Los Rojos (El financiero, 27, marzo ,2015).

El riesgo de recibir un soborno por parte de un grupo criminal es muy alto ya que cuando se recibe un soborno directamente se es vinculando al negocio ilegal que tienen los Cártels, la mayoría de Cártels que ejecutan esta forma la hacen por medio de intermediarios, así es como el grupo criminal de los Guerreros Unidos usaba a Pineda Villa que actuaba con intermediario, sólo era el enlace entre el pago de sobornos a las policías municipales de Iguala y Cocula, lo cual repercutía en la protección de esas corporaciones al grupo criminal.

La lógica del soborno tiende a ser el factor que desata la impunidad por parte de las instituciones encargadas de detener cualquier acción ilícita que pusiera en práctica alguna organización criminal, el pago del

soborno asegura mayor flexibilidad a la hora de trabajar, así lo puso en evidencia un testigo que declaró ante un Ministerio Público federal en junio de 2011 , donde aseguró que durante el año que se desempeñó como operador financiero del Cártel de los Beltrán Leyva, el manejaba los fondos de la organización criminal que generaban los secuestros, extorsiones, narcomenudeo y tráfico de cocaína a escala. Su función consistía en efectuar el pago de la nómina a funcionarios del ámbito municipal, estatal y federal que fueron cooptados por la organización para dar protección y dar las facilidades a las operaciones del Cártel en los Estados de Guerrero, Nuevo León y Quintana Roo”, Zajed era el nombre del testigo. (Proceso, 9 Mayo, 2016).

La práctica de este mecanismo de control se considera con éxito cuando el pago de sobornos hace que el negocio rinda frutos, es decir, cuando un Cártel paga sobornos a policías o funcionarios, se espera máxima libertad en actos ilícitos, es como una especie de truque, dinero a cambio de que estos no tengan problemas para el negocio, por ejemplo que se les permita movilizar libremente su mercancía para la distribución o para la venta de sus productos. Este tipo de mecanismos a exentas de los vínculos sanguíneos, pueden ser practicados por todos los Cártels que estén interesados en tener presencia o controlar un territorio, ya que el apoyo que proporciona el soborno actúa como una especie de derecho de piso.

Pasando a otro mecanismo que se implementa para consolidar el control, las coalición producen que las organizaciones sean o no criminales se aportan beneficios mutuamente como instrumentos para la ejercer control, las coaliciones son el vehículo mediante el cual se imponen aspiraciones y reglas, es la capacidad de imponerse y apropiarse de los recursos y símbolos para promover sus objetivos (Migdal, Joel, 2011, 102). Este mecanismos se basa en una especie de acuerdos de intereses que se tienen en particular, este tipo de mecanismo se puede presentar en dos formas, ya sea que se afiance una alianza entre dos o más Cártels, en casos nuevos de las alianzas entre una organización criminal con grupos sociales que tenían como

fin actuar como policía comunitaria. La conformación de coaliciones tiene como fin incrementar el poder que es implementado para desplazar alguna otra organización que quiera competir, es decir la coalición funge como medio para buscar el control en un tarde un territorio.

El alcance que una coalición puede proyectar a la hora de actuar es muy amplia dependiendo de los alcances que se desean tener, existen diferentes categorías con respecto a los tipos de Cáteles que se coalicionan, puede que sea entre grupos locales con grupos de alcance regional, o un Cártel local con uno nacional, esta última categoría es la que recientemente ha rendido mayores frutos, así lo demostró una de las alianzas que ha tenido más auge en los últimos años en Guerrero ,conformado por los Cáteles CJNG y el Cartel local de Los Granados, a esta mega banda delincriminal se le conoce como Fuerza Guerréense (Proceso 19 Diciembre, 2015). La entrada del CJNG a Guerrero significo, una ruptura en la forma que operaban los Cáteles, ya que este busco directamente alianzas que le ayudaran a entrar al negocio en Guerrero ya que la mayoría de Cáteles tanto locales y regionales ya contaban con algunos territorios controlados en varios municipios, el conflicto directo del CJNG es con los Caballeros Templarios, desde el 2014 se dio a conocer que el compadre del exgobernador Rubén Figueroa Alcocer había pactado una tregua con el líder de Los Granados, Salvador El Chava Granados, y ambos se aliaron con el Cártel Jalisco Nueva Generación para expulsar de la Costa Grande a Los Caballeros Templarios, hoy en día la presencia de esta mega banda tiene un gran arraigo en la Costa Grande.

La otra forma de coalición es la de grupos criminales con supuestas organizaciones sociales que tenían como fin actuar como una especie de policía comunitaria, pero que actúan como “paramilitares vinculados con el narco”, como la Unión de Pueblos y Organizaciones del estado de Guerrero (UPOEG) que opera en Acapulco y las regiones de Costa Chica, Centro y la Sierra, La Tecampanera de Teloloapan, El Movimiento Adrián Castrejón de Apaxtla, Paz y Justicia de Chilapa, Movimiento por la Paz de San Miguel Totolapan (Proceso 18 Julio, 2017. Actualmente

estas organizaciones sociales están en la disputa por el control de territorios para el trasiego de drogas, como la nueva organización surgida en la sierra de Zihuatanejo “brazo armado del grupo delictivo Guardia Guerrerense”, que mantiene una confrontación con la banda Sangre Nueva Guerrerense por el control de laboratorios de procesamiento de droga sintética como cristal y heroína en esa franja de la entidad.

Las condiciones de Guerrero ameritan que grupos de choque que tienen poca capacidad instrumental, tengan que recurrir a este tipo de coaliciones entre organizaciones sociales con Cáteles, por ello la gran fuerza que ha tomado esas alianzas en los últimos años en Guerrero, la iniciativa corre en enfrentar a quienes cuentan con mayores recursos para controlar, ya sea en forma de instrumentos o en el ejercicio de la práctica, este tipo situación que involucra a autodefensas se muestran en diversos informes de las autoridades estatales ponen al descubierto a Cáteles como Los Ardillos que mantienen una alianza con la autodefensa de la UPOEG y el denominado Cártel del Sur en su lucha contra el grupo antagónico de Los Rojos o Los Jefes (estos ultimo coludidos con el Cártel CJNG), por el control de las zonas de producción y trasiego de heroína en la región Centro donde han sido exhibidos presuntos nexos de políticos, así como autoridades civiles y militares con el narco (Proceso, 24 Noviembre, 2017).

Las alianzas con determinados grupos sociales, también pueden beneficiar a los Cáteles al momento de querer controlar una plaza, ya que el hecho de estar vinculados con un grupo local, este les permite la aceptación de la comunidad como un integrante más que busca el posible beneficio de todos, así como la presencia de una Cártel en la comunidad también ofrece beneficio por medio de protección debido a la imagen que estos detonan, de igual forma puede que este tipo de alianzas beneficie a los Cáteles ya que se posibilita el uso de los accesos que puede proporcionar la ubicación geográfica de la comunidad, para la distribución o venta de sus mercancías.

Conclusiones

En el mercado ilegal de drogas mexicano coexisten dos tipos de organizaciones: los cárteles que tienen capacidad de coordinación central y que se trabajan sobre todo a la exportación de drogas, y las pequeñas bandas criminales que compiten en el mercado del narcomenudeo. Las organizaciones criminales más grandes han alcanzado un alto nivel de integración vertical, que les permite tener un alto grado de coordinación. En el estado de Guerrero ambos tipos de organización se articulan en el territorio de los municipios, sin que hasta ahora ninguna organización haya logrado imponerse completamente sobre las demás.

Los carteles nacionales son organizaciones más centralizadas que tienen presencia en distintas regiones, la orientación nacional contrasta con las organizaciones locales que buscan en general la concentración en determinados territorios, no es muy raro por eso que en la gran mayoría de las disputas violentas tienen que ver con la acción de cárteles locales que buscan el control de algunas plazas que benefician su negocio principalmente, estos buscan territorios que cuentan con buenas condiciones de sembradío de alguna droga, a diferencia de Cárteles regionales que buscan principalmente territorios que colindan con los estados donde estos tienen más presencia, el fin de estos en su mayoría es la obtención de rutas para que puedan distribuir su mercancía.

En el estado de Guerrero los cárteles nacionales actúan como una franquicia de negocios, ellos solo prestan el nombre y los instrumentos para que algunos Cárteles de menor alcance puedan cumplir sus fines, esta condición le favorece al Cartel nacional por diversas formas, una de ellas es porque no intervienen directamente en los conflictos con otras organizaciones, eso le ahorra muertes de su personal, por otro lado al actuar como una franquicia los cár-

teles nacionales obtienen beneficios de los territorios que son controlados por las organizaciones con quien se realizó la alianza. Así, las organizaciones criminales de mayor tamaño se esfuerzan para alcanzar una coordinación central por medio de otras organizaciones de menor tamaño pero que cuentan con mayor apego a un territorio, por lo cual recurren a alianzas lo cual les permite generar economías de escala; explotar precios monopolísticos y a la vez ahorrar recursos al evitar la competencia en actividades que implican la extorsión, el soborno a funcionarios locales y el ejercicio de la violencia para demarcar las fronteras ante otros carteles.

Finalmente, uno de los hallazgos principales de este trabajo consiste en la identificación de dos mecanismos de control territorial a los que caracterizamos como mecanismos duros y blandos. Los mecanismos duros tienen como recurso principal el ejercicio de la violencia física sobre la población que habita dentro de un territorio. Aunque la violencia no es el único medio de castigo, juega un papel central. Si un cártel se encuentra en el negocio y no es reconocido por sus amenazas creíbles de ejercer la violencia, la validez de su dominio se pondría en cuestión y sería muy probable que otras organizaciones criminales intenten desplazarlo.

En contraste, los mecanismos blandos se basan en estrategias de control del territorio que recurren a la formación de coaliciones con otras bandas criminales y con organizaciones sociales con arraigo local. También se despliegan otros mecanismos blandos cuando las organizaciones criminales recurren al soborno de autoridades locales, la imposición de candidatos al gobierno local y la articulación de redes de parentesco al interior de la organización criminal.

Referencias

- ESCALANTE, Fernando (2011). Homicidios 2008-2009. La muerte tiene permiso. Revista *Nexos*. Disponible en: <http://www.nexos.com.mx/?P=Leerarticulo&Article=1943189>
- ESCALANTE, Fernando (2012). *El crimen como realidad y representación. Contribución para una historia de presente*. México: El Colegio de México.
- GAMBETTA, Diego (2007). *La mafia siciliana. El negocio de la protección privada*. México: Fondo de Cultura Económica.
- GAMBETTA, Diego (2009). *Codes of the underworld: how criminals communicate*. EUA: Princeton University Press.
- GUERRERO, Eduardo (2011). La raíz de la violencia. En Revista *Nexos*. Disponible en: <https://www.nexos.com.mx/?p=14318>
- GUERRERO, Eduardo (2014). El estallido de Iguala. Revista *Nexos*. Disponible en: <http://www.nexos.com.mx/?p=23086>
- MIGDAL, Joel (2011). *Estados débiles, Estados fuertes*. México: Fondo de Cultura Económica (Colección Umbrales).
- OLSON, Mancur (2001). *Poder y prosperidad. La superación de las dictaduras comunistas y capitalistas*. España: Siglo XXI.
- SÁNCHEZ, Víctor (2015). La lucha por el mercado de la droga en Guerrero. Revista *Nexos*, disponible en: <http://redaccion.nexos.com.mx/?p=6843>
- WEBER, Max (1972). *Economía y sociedad*. México: Fondo de Cultura Económica.