



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

TRANSCRIPCIÓN

Nosotros traemos esta propuesta de trabajo y entonces queremos que participen todos aquellos que quieran hacerlo, sean líderes o no los sean, que tengan condiciones de escuela o no las tengan. Porque no importa si sabes leer o escribir, lo importante es que tienes un conocimiento de tu comunidad y eso es lo fundamental.

Los mismos actores comunitarios son los que hacen su propio diagnóstico, simplemente se les facilita el proceso metodológico, el cómo hacer ese análisis, diagnóstico para que ellos lo hagan.

Como cuando tú tiras una piedra a un lugar donde hay agua, en un principio la onda que se hace es pequeña, pero como va pasando el tiempo la onda se hace más grande.

Título: Metodología para el Desarrollo Social Comunitario (MECOM).

MECOM es una metodología, con implicaciones sociales y propuestas básicas para que lo manejen las personas de las comunidades y que lo manejen los líderes comunitarios, las minorías activas y puedan ellos hacer su propio diagnóstico y, su propia propuesta, qué van a hacer y cómo hacer su proyecto y a nivel de comunidad hacer sus redes sociales comunitarias.

MECOM es una metodología comunitaria que tiene mucha trascendencia en las comunidades que no han tenido posibilidad de ir más allá, que sólo han tenido la posibilidad de tener asistencialismo, de tener todo a la mano, pero que con el MECOM ellos tienen la posibilidad de hacer su propio diagnóstico, de verse como están y de proponerse qué pueden hacer y de juntarse para poder hacerlo.

Todas las organizaciones llegaban y les ofrecían, bueno: les vamos a dar ese proyecto productivo, le vamos a dar estas viviendas, les vamos a dar estos fogones y, de pronto, todas las cosas que les daban todas las cosas que les daban estaban ahí. Hay comunidades en que la gente no trabaja y no trabajan porque viven de lo que las ONGS les dan. Entonces



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

esta parte, hace un poco difícil el proceso y ahí es cuando la Red Chiapas empieza a tener conflictos ya que por un lado tenía que tener que cumplir con ciertos requisitos que la Cáritas pedía para el proceso y por el otro lado no se podía dar el proceso completo, lo que llevó a que MECOM también tuviera un cambio dentro de la estructura metodológica.

Darse cuenta cual es la situación real que tienen y también interactuar o proponer algo que hacer pequeños cambios para hacer de menos a más. Lo otro, de las redes que yo les decía es algo sustantivo porque ellos pueden unirse, pueden darse cuenta que los amigos, la familia, los amigos son redes. Pueden darse cuenta que la otra comunidad es otra red con la cual pueden unirse y también con otros actores sociales y pueden fortalecerse.

MECOM tiene tres etapas, la primera es el diagnóstico, la segunda es la gerencia de proyectos que es donde yo puedo elaborar una propuesta sobre aquello que ya ví, lo que tengo, que me lo está causando y lo que me hace falta y la última parte que es la acción de redes, que es donde entonces me empiezo a relacionar con quien veo quien me puede ayudar y no solo ayudar en el sentido de que sea posible, sino aquel que también se opone, porque pasa eso, ¿no? Hay gente que está en desacuerdo y que entonces tengo que ver cómo hacer con esa parte, no sólo me voy a relacionar con la gente que me puede ayudar de manera tangible sino también que me va a estorbar en algún momento y entonces quizá tengo que estar más cerca de esa otra persona. Esos son los tres momentos que tiene MECOM y la funcionalidad de aplicación, que tiene para la comunidad.

Título: Trabajar en y con las comunidades.

Son 25 instrumentos, los vitales son seis para el primer módulo, los otros son otros seis y luego siguen los demás que son sobre redes. Son instrumentos que se comienzan a conocer en su totalidad para tenerlos todos a disposición, pero cuando uno va a trabajar toma sólo los que va a utilizar para, es decir, mayor facilidad de la aplicación del MECOM a esas realidades comunitarias. Muchas veces se trabaja con personas que sólo saben leer y escribir pero que tienen una gran experiencia en los procesos de desarrollo comunitario, de trabajos con grupo, con mayores o menores grupos. Eso facilita seleccionar el instrumento



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

que ellos quieren, para así trabajar según las necesidades que requieren. Yo diría como una caja de herramientas de mecánico, tienes todas las posibilidades para cambiar una llanta, tienes muchas herramientas que si se te friega una llanta pues sólo tomas las herramientas que vas a utilizar. Así una comparación, tal vez no tan metodológica, pero si como para saber que tienen una gran posibilidad, 25 herramientas pero poder utilizar una herramienta cuando ellos saben que la necesitan.

Al principio pareciera que es como hacer dibujos y cosas así porque algunos decían: es que no tengo tiempo para irlo a perder allá haciendo tarjetitas y lo demás. Era como una forma pedagógica de hacer las cosas para que se pudiera entender mejor, entonces con esta parte decían: ah bueno si es cierto, por esta parte es importante del conocimiento de la comunidad, por ejemplo. Cuando nosotros les preguntábamos después del trabajo que era lo más importante que les había llamado la atención, hay una herramienta que se llama historia de la comunidad los que participaban eran en su mayoría jóvenes de 20, 40 y 50 años. Ellos decían que llevaban tanto tiempo viviendo en su comunidad y ni siquiera sabían cómo se fundó, ni siquiera sabían por qué llegaron los primeros fundadores, entonces ese hecho de conocer tu historia, de saber cómo pasó y todos lo que tienes alrededor te hace darte cuenta que no estás solo y que entonces no eres tan pobre como dices

Hay un instrumento que se llama el círculo de influencia, éste tiene la posibilidad de mostrar los poderes políticos, sociales y económicos y permite ver que si una comunidad está activa, pasiva o paralizada. ¿Qué significa eso? Cómo los mismos que conforman la comunidad la tienen en vida, la tienen casi muriendo, con mucha actividad o paralizada donde no la dejan caminar, ni da paso ni para el lado izquierdo o el derecho, como quien dice una comunidad que si vas un año o el que viene es la misma comunidad, no tiene grado de avance. Ese es un ejemplo del “Círculo de influencia” y puede haber otros que pueden ser necesarios como el cuadro estratégico de proyectos. Ese es derivado de las mismas necesidades que proponen las personas de las comunidades, salen de diferentes propuestas donde ellos miran las necesidades que tiene la comunidad y ese cuadro te hace visualizar cuántas cosas se necesitan y por donde hay que iniciar.



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

Trabajamos una herramienta que se llama el sistema de los bombillos, se dice que un bombillo tiene la posibilidad de estar encendido y otra apagado. Entonces si tienes dos bombillos, esas posibilidades aumentan y así puedes ir haciendo tres, cuatro y mientras más bombillos tengas, tienes más posibilidades de estar encendido u apagado. Lo mismo pasa cuando empiezas a relacionarte, si solo te relacionas con tu vecino solamente tienes esa posibilidad de que te ayude o que no te ayude. Sin embargo, si te relacionas con el amigo de tu vecino, tienes mucho más posibilidad ya no sólo de tu vecino sino tienes la de su amigo, más las dos de su amigo y las del otro amigo y así se van multiplicando la cantidad de opciones y por lo tanto lo que se busca con MECOM es fortalecer esas relaciones.

Título: Combatiendo las dificultades.

Algunas dificultades que hemos tenido, por ejemplo, el tiempo ¿no? Y la inmediatez de las necesidades, por ejemplo te decía hace un momento la gente tiene hambre y quiere comer y mientras tiene hambre no puede pensar en hacer otra cosa más que solucionar esa cosa, más que solucionar esa necesidad. Ese es uno de los problemas porque MECOM no ofrece resolver problemas, ni siquiera de un día para otro lo que ofrece MECOM es un proceso y éste lleva tiempo. Incluso aún para saber si es una necesidad muy inmediata también tiene que llevarse un proceso porque lo que te decía que descubrían las personas es que puedes resolver esta situación pero ésta puede llevarte a un problema aún mayor. Entonces, quizá es mejor analizar, llevarse un poco más de tiempo para ver si la propuesta para resolver ese problema es factible y si no quizá es mejor cambiar la forma de ver las cosas. Ese es uno de los problemas que enfrenta MECOM, el tiempo y que la gente no está acostumbrada a los procesos. Lo otro es también es que Chiapas es un estado que ha vivido del asistencialismo y creo que México incluso ve el patriarcado en el gobierno, el papá gobierno es quien tiene que asistenciarme. Entonces yo me espero aquí hasta que me dé algo. Como eso sucede porque las estrategias del gobierno son así para mantener a la gente, entonces es un obstáculo para MECOM. Porque la metodología le dice a las personas que tienen posibilidades, capacidades, habilidades para cambiar tu realidad pero tienes que trabajar, sentarte y analizar; el gobierno le dice que mejor no te muevas y les da dinero para que



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

coman el día de hoy y mañana les da otro poco para que coman otra vez y a la gente se les hace cómodo esa parte, ese sería otro de los problemas que se enfrenta. Por último, la indiferencia de la gente, porque de pronto no hay personas que apuestan al trabajo en común, prefieren lo individual a lo colectivo. Trabajar de esa manera implica ser más tolerante, tener una visión más amplia de las cosas, pero también implica no anteponer tus propias necesidades, que la de los otros y casi todos procuramos por uno mismo, por mi familia y genera un obstáculo porque MECOM propone hacer las cosas desde la comunidad para la comunidad. No beneficia a una persona o a un grupo de personas.

De hecho, el grupo aunque se trabaje con, no podemos trabajar con, si la comunidad es de 500 personas, no podemos trabajar con todas ellas, llegan 5, 10 ó 20 personas que se reúnen y analizan pero esas personas no pueden pensar para ellos solos, no pueden decir vamos a hacer un proyecto para nosotros y entonces la comunidad no va a tener desarrollo. Tienen que pensar en una cuestión, en un proyecto que beneficie directamente a la comunidad, aunque los demás no intervengan.

Título: Casos y resultados de MECOM.

Por ejemplo, en el sur de México trabajamos en San Cristóbal de las Casas y trabajamos en Tuxtla y en Chiapas y en cada uno de esos lugares hemos trabajado. También en Centroamérica, en Guatemala, El Salvador, Honduras en Nicaragua en Costa Rica, en Brasil, Bolivia y los contextos donde hemos trabajado, ¿qué es lo que varía? Quizá la forma en que se sitúan la relatividad de los problemas, pero casi son parecidos son problemas donde MECOM ha tenido, MECOM hace su propuesta metodológica, facilita la metodología pero MECOM se ha nutrido en base a todo lo que ha acontecido u ocurrido con esas personas con esas comunidades.

En las comunidades con migrantes que trabajamos, ellos decían que a nosotros nos interesa conseguir el papel porque nos rechazan, porque nos tratan mal, porque no tenemos condiciones laborales como los que son mexicanos y cosas así. Cuando empiezan a trabajar con MECOM una de sus prioridades es esa conseguir el papel y como nosotros no somos



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

quienes para decirles, esa no es tu necesidad, tu necesidad es otra, bueno entonces ellos deciden que su necesidad es esa y empiezan a tramitar sus documentos. Empiezan con migración, con el consulado, empiezan a hacer relaciones y logran obtener su documento y entonces dicen ah bueno ya tenemos documento y ahora el siguiente paso quizá sea conseguir un trabajo bien remunerado, pero cuando van a eso se encuentran de que la gente los sigue rechazando, por el hecho de ser extranjeros. Entonces el papel les da la ciudadanía ante la ley pero no ante la comunidad misma, entonces ahí hay que hacer otro tipo de trabajo, otra forma de integración porque un papel no lo determina todo, lo que se hace con MECOM se hace eso el de tener la ciudadanía, no en el sentido legal sino en el otro sentido más amplio el de poder participar, de tomar decisiones, de poder proponer también y de poder cambiar tu realidad, la conoces y entonces pueden hacer algo, son ellos los únicos que tienen esa potestad para poder hacerlo.

He mirado una comunidad muy interesante en San Salvador que se llama El Rosario, creo que es una de las que ha dado muestra y que certifica lo funcional que es MECOM para las comunidades, para los cambios sociales, para las transformaciones y el cómo MECOM facilita la metodología dentro. Entonces, son muy pertinentes y múltiples los casos que me ha correspondido ver en esas transformaciones y ese para mí es uno que me mueve y me trasciende. También en Bolivia cuando se aplican en planes y en comunidades nativas el cómo hacer la prevención, un ejemplito: Los Bolivianos siempre siembran papa y toda la vida han sembrado papa y en el mismo terreno siembran la papa un año, el otro año y el otro año. Comienzan con una papa grande, después una pequeña y después una mínima pequeñita. Cuando se trabajó esto, ellos miraron que eso era una amenaza, que cada día iban a quedar sin producción y sin venta y ya no tenían nada. Además su acuífero no lo cuidaban y su vegetación tampoco y entonces comenzaron a hacer transformaciones en el campo agrícola, en el cuidado en el medio ambiente, en la variedad de cultivos y en prepararse con nuevas técnicas en tecnologías que fueron ayudada, buscadas y ayudadas por personas que conocían para hacer modificaciones en las formas de venir haciendo los cultivos de una sola forma y de una sola calidad de producto que era la papa. Y al hacer



METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (MECOM)

toda esta variante, ahora en la actualidad te siembran flores, jardín, han hecho variedad de cultivo y hacen cultivos con tecnología de otra variedad y eso, pues, son cambios que servirán y te lo expresan ellos, no los inventa uno y que verdaderamente satisfacen a nivel de propuesto de lo que ha hecho MECOM. Algo de lo que yo decía, al inicio de este encuentro, es que hay veces que uno cree que está haciendo lo mejor y ahora me doy cuenta que hay que hacerlo mejor.

Título: Los protagonistas son ellos.

Por eso nosotros decimos que trabajamos desde la comunidad e impulsando el desarrollo comunitario, pero que sean ellos los protagonistas de ese desarrollo, entonces qué se produce con MECOM que las comunidades empiecen a gestionar desde su misma condición lo que están buscando, porque no pueden esperar siempre que el gobierno se los de.